

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

CZ.1.07/2.4.00/17.0080

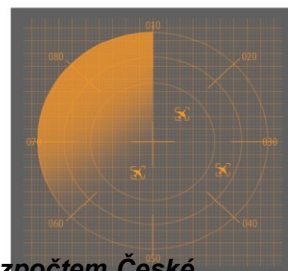
**„Rozvoj spolupráce formou stáží a odborných praxí v oblasti
řízení letového provozu, VŠB – TU Ostrava“**

ŘLP – AKTIVITY ŘLP V ROCE 2011

STUDIJNÍ A INFORMAČNÍ BROŽÚRA

Prof. Ing. Rudolf Volner, CSc.

Ostrava, březen 2012



Tento projekt je spolufinancován Evropským sociálním fondem a státním rozpočtem České republiky.

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava

Fakulta strojní

Ústav letecké dopravy



ŘLP – AKTIVITY ŘLP V ROCE 2011

Studijní a informační brožúra

Prof. Ing. Rudolf Volner, Ph.D.

Ostrava, únor 2012

Tyto studijní materiály vznikly za finanční podpory Evropského sociálního fondu (ESF) a rozpočtu České republiky v rámci řešení projektu OP VK CZ.1.07/2.4.00/17.0080 „Rozvoj spolupráce formou stáží a odborných praxí v oblasti řízení letového provozu, VŠB-TU Ostrava”



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

OBSAH

1	ŘLP – základní informace.....	4
2	Zhodnocení.....	24

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

1 ŘLP - základní informace



Cíl: Po prostudování této části budete obeznámeny

- Se základními parametry ŘLP,
- S jeho historií,



Výklad

Státní podnik Řízení letového provozu České republiky (ŘLP ČR, s.p.) vznikl 1. ledna 1995 rozhodnutím ministra dopravy a spojů ze dne 28. prosince 1994. ŘLP ČR, s.p., je zapsán v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl A, vložka 10771.

Posláním ŘLP ČR, s.p., je podílet se na zajišťování bezpečných, nákladově efektivních a dlouhodobě udržitelných letových navigačních služeb v prostředí vytvářejících se funkčních bloků vzdušného prostoru, které naplní očekávání všech uživatelů z pohledu dnešní a budoucí poptávky v dynamicky se rozvíjejícím prostředí letecké dopravy jak na národní úrovni, tak v kontextu vývoje ATM v Evropě.

ŘLP ČR, s. p., jako spolehlivá a předvídatelná součást civilního letectví v ČR aktivně podporující jeho další dynamický rozvoj, zároveň však také sebevědomý prvek evropských integračních a liberalizačních procesů v ATM prostředí, v jehož rámci bude dále zvyšována jeho celková hodnota a konkurenceschopnost.

Hodnoty:

- Profesionalita - Jsme tým zkušených profesionálů se zavedeným systémem trvalého vzdělávání. Zaměstnanci společnosti jsou našim nejcennějším aktivem.
- Maximální hodnota pro zákazníky - Poskytujeme zákazníkům komplexní služby s optimálním poměrem kvality a ceny.
- Spokojenost zákazníků - Nasloucháme našim zákazníkům. Sledujeme a vyhodnocujeme reakce na kvalitu našich služeb.

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

- Zaměření na klíčové schopnosti - Soustředíme se na to, co umíme nejlépe.
- Kvalita partnerů - Spolupracujeme s kvalitními a spolehlivými partnery.
- Inovace - Sledujeme dění v oboru a zdokonalujeme naše řešení a služby. Usilujeme o neustálé zlepšování, inovace a rozvoj.
- Úspěšnost - Naším cílem je být na špici v rozvoji a kvalitě poskytovaných služeb ve srovnání s nejlepšími poskytovateli v oboru.

Strategické cíle ŘLP ČR, s. p., jsou stanoveny s ohledem na dynamicky se měnící vnější i vnitřní podmínky. Klíčovým vlivem vnějšího prostředí je úsilí o integraci a liberalizaci letových navigačních služeb. Ve vnitřním prostředí je klíčová stabilizace personální situace v provozní oblasti, správné směřování dalšího rozvoje ATM systému a zaměření na výkonnost, zejména nákladovou efektivitu. V reakci na tyto podmínky je základní strategií podniku:

- podporovat rozvoj stávajících (kmenových) služeb a podle možností rozšiřovat jejich rozsah při zachování vysoké kvality za přiměřenou cenu,
- orientovat rozvojové aktivity ŘLP ČR, s.p., na implementaci jednotného evropského nebo a středoevropského funkčního bloku vzdušného prostoru a aktivně se podílet na realizaci těchto iniciativ,
- rozšiřovat komerční aktivity s maximálním využitím synergie s kmenovými službami. Předmětem činnosti ŘLP ČR, s.p., je zejména:
- poskytování letových provozních služeb ve vzdušném prostoru České republiky a na letištích Praha-Ruzyně, Brno-Tuřany, Ostrava-Mošnov a Karlovy Vary,
- řízení toku letového provozu,
- organizace a řízení využívání vzdušného prostoru,
- poskytování pátrací a záchranné služby,
- poskytování letecké informační služby,
- zajištění provozu a údržby infrastruktury pro poskytování služeb,
- organizace a zajištění odborného výcviku a vzdělávání pro zaměstnance ŘLP ČR, s.p., v Letecké škole ŘLP ČR, s.p.

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Hlavními uživateli služeb ŘLP ČR, s.p., byly v roce 2010 tyto letecké společnosti: Lufthansa, České aerolinie, Emirates, British Airways, Travel Servis, EasyJet, Air France, Swiss International Airlines, KLM, Smart Wings, Aeroflot, Ryanair, Alitalia, Austrian Airlines a další.

ŘLP ČR, s.p., je členem:

- CANSO (*Civil Air Navigation Services Organization*) se sídlem v Amsterdamu, od roku 1998. Hlavním posláním CANSO je vytvoření celosvětové platformy pro vzájemnou výměnu informací a podporu zákaznické orientace při poskytování letových navigačních služeb. ŘLP ČR, s.p., má zastoupení v sedmi pracovních skupinách CANSO, které jsou zaměřeny na široké spektrum činností týkajících se zejména sběru a výměny informací z oblasti řízení letového provozu, jako např. bezpečnosti, CNS/ATM, životního prostředí, lidských zdrojů, práva, financí apod.,
- ATCA (*Air Traffic Control Association, Inc.*) se sídlem v Arlingtonu (USA), od roku 1995. Tato asociace má za cíl podporovat další rozvoj v civilním letectví, zejména v oblasti poskytování letových provozních služeb,
- ALV (*Asociace leteckých výrobců ČR*), jejímž cílem je účinně podporovat rozvoj českého leteckého průmyslu jako strategického odvětví s výrazným vlivem na další obory,
- Hospodářské komory České republiky od roku 2009. Komora je subjektem zastupujícím českou podnikatelskou veřejnost, chrání zájmy svých členů sdružujících se prostřednictvím regionální sítě komor a začleněných živnostenských společenstev. Hlavním posláním komory je vytvářet příležitosti pro podnikání, prosazovat a podporovat opatření, která přispívají k rozvoji podnikání v ČR a tím i k celkové ekonomické stabilitě státu,
- Mezinárodní obchodní komory České republiky (*International Chamber of Commerce*) od roku 2009. Posláním ICC v České republice je napomáhat českým podnikům i dalším společnostem začlenit se do světového dění prostřednictvím této prestižní světové organizace. V rámci své činnosti ICC ČR aktivně spolupracuje na

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

vytváření stanovisek k tématům zasílaným centrálou ICC k posouzení, zároveň tuto agendu ovlivňuje tak, aby odpovídala zájmům svých členů.

ŘLP ČR, s.p., se aktivně podílí na zastupování ČR:

- v Evropské organizaci pro bezpečnost letového provozu EUROCONTROL (*European Organisation for the Safety of Air Navigation*) se sídlem v Bruselu, jejímž členem je ČR od roku 1996. EUROCONTROL je mezinárodní vládní organizací sdružující 39 států a Evropské společenství, jejímž cílem je rozvíjet systém ATM v celoevropském měřítku,
- v Mezinárodní organizaci civilního letectví ICAO (*International Civil Aviation Organization*), jejímž členem je ČR od roku 1944. ICAO je nejreprezentativnější vládní organizací v oboru civilního letectví, která má významný statut ve struktuře OSN,
- v projektu Středoevropského funkčního bloku vzdušného prostoru (FAB CE).



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

2 Evropská integrace ATM



Cíl: Po prostudování této části budete obeznámeni

-  S základy SES
-  S aplikací SES pro ČR
- 



Výklad

Single European Sky

Cílem iniciativy Single European Sky (SES) je zdokonalit stávající normy bezpečnosti leteckého provozu, přispět k udržitelnému rozvoji systému letecké dopravy a zlepšit celkovou výkonnost systému uspořádání letového provozu a letových navigačních služeb pro všeobecný letový provoz v Evropě tak, aby byly splněny požadavky všech uživatelů vzdušného prostoru.

V roce 2010 byla přijata dvě klíčová nařízení Evropské komise, která zásadně mění principy určování cen za letové navigační služby. Jedná se o:

- Nařízení Komise (EU) č. 691/2010, kterým se stanoví systém sledování výkonnosti letových navigačních služeb a funkcí sítě a mění nařízení (ES) č. 2096/2005, kterým se stanoví společné požadavky pro poskytování letových navigačních služeb,
- Nařízení Komise (EU) č. 1191/2010, kterým se mění nařízení (ES) č. 1794/2006, kterým se stanoví společný systém poplatků za letové navigační služby.

Několik desetiletí uplatňovaný princip pokrývání nákladů byl nahrazen principem sdílení rizik a příležitostí, který by měl leteckým dopravcům přinést od roku 2012 stabilnější ceny za letové navigační služby. Dalším krokem v budování evropského systému sledování výkonnosti bylo určení orgánu pro sledování výkonnosti, kterým se stala Komise pro sledování výkonnosti (Performance Review Commission) organizace EUROCONTROL, a stanovení výkonnostních cílů Evropské unie pro první referenční období 2012 až 2014.

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Zaměstnanci ŘLP ČR, s.p., zajišťovali v úzké spolupráci se zástupci ministerstva dopravy zpracovávání kvalifikovaných podkladů a stanovisek k projednávaným návrhům. Vedle toho pokračovala spolupráce při tvorbě a implementaci další legislativy Single European Sky a při vykazování plnění této legislativy cestou Lokálního plánu implementace Single Sky v České republice. Na evropské úrovni byla stanoviska ŘLP ČR, s. p., průběžně koordinována s aktivitami evropské kanceláře CANSO.

Program SESAR

Cílem programu SESAR, technologického pilíře SES, je do roku 2020 vyvinout a implementovat novou generaci evropského systému uspořádání letového provozu. Koncentraci a koordinaci veškerého relevantního výzkumu a vývoje zajišťuje společný podnik SESAR, který byl založen Evropskou komisí a organizací EUROCONTROL. Společný podnik SESAR je zaměřený na partnerství, udržitelnost a přínosy pro uživatele vzdušného prostoru. Jeho řádnými členy jsou poskytovatelé služeb řízení letového provozu a společnosti reprezentující dodavatelský průmysl. Koncem roku 2010 pracovalo na vývoji high-tech řešení pro „zelenější“, efektivnější, hospodárnější a především bezpečnější systém uspořádání letového provozu asi 2000 expertů ze 17 zemí. Pracovní program SESAR je tvořen zhruba 300 projekty, kdy průměrný projekt trvá čtyři roky, má rozpočet 7 mil. EUR a souvisí s pěti dalšími projekty. Jednotlivé komponenty a provozní postupy nové generace budou postupně zaváděny od roku 2012 do roku 2020. ŘLP ČR, s.p., je do implementace programu SESAR zapojen prostřednictvím Lokálního plánu implementace Single Sky v České republice. Kromě toho se účastní také iniciativy AIRE (*Atlantic Interoperability Initiative to Reduce Emissions*) zaměřené na integrované letové zkoušky a validace různých možností snížení emisí CO₂ z letového provozu v různých fázích letu.

Projekt DMEAN

I když se předpokládá, že definitivní řešení problémů s kapacitou přinese až nová generace systému řízení letového provozu, je nutné současný nedostatek kapacity řešit co nejefektivnějším využíváním současné infrastruktury, systému ATM a organizace vzdušného

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

prostoru. To je cílem projektu DMEAN, který je realizovaný organizací EUROCONTROL za úzké spolupráce se všemi zainteresovanými organizacemi a složkami v civilním i vojenském letectví v rámci ECAC. Projekt DMEAN je založen na využívání a rozšiřování dostupných kapacit prostřednictvím koordinace, spolupráce a síťového efektu. ŘLP ČR, s.p., v roce 2010 spolupracoval na aktualizaci síťového operačního portálu (NOP – *Network Operations Portal*). Spolupráce spočívá v distribuci dat letecké informační služby do Evropské databáze, distribuci aktuálního plánu využití vzdušného prostoru do EAUP (*European Airspace Use Plan*) s návazností na centrální ADR (*Airspace Data Repository*). Dále pokračoval proces zavádění postupů A-CDM (*Airport – Collaborative Decision Making*) na letišti Praha Ruzyně. Fáze 1 projektu A-CDM se týkala zejména získávání a předávání požadovaných informací mezi všemi účastníky letového provozu a byla ukončena v říjnu 2009 uvedením do provozu s podmínkou dalšího rozvoje informačních systémů (zrychlení výměny dat mezi jednotlivými partnery projektu, atd.). V rámci 2. fáze, která byla zahájena souběžně v roce 2009, ŘLP ČR, s.p., zajišťuje především vývoj a zavedení systému Start – Up Manager, jakož i nastavení standardních postupů CDM na letišti Praha – Ruzyně, založených na technických možnostech jak ŘLP ČR, s. p., tak i ostatních partnerů projektu CDM. Úkolem nástroje Start - Up Manager je na základě získaných informací A-CDM harmonizovat letištní provoz (včetně procesu odmrazování). Plánované zahájení provozního nasazení postupů A-CDM je červenec 2011.

Středoevropský funkční blok vzdušného prostoru (FAB CE)

Cílem projektu FAB CE je v souladu s evropskou legislativou SES vytvoření funkčního bloku vzdušného prostoru ve střední Evropě. V roce 2010 byla dokončena přípravná fáze projektu na vytvoření funkčního bloku vzdušného prostoru v regionu střední Evropy FAB CE. Klíčový výstup této fáze, implementační plán pro statický scénář (*Implementation Plan for Static Area of Responsibility Scenario*), popisuje jednotlivé implementační kroky pro nadcházející období tak, aby bylo možné, v souladu s požadavky Evropské komise, zprovoznit FAB do konce roku 2012. Nezbytnou podmínkou pro

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

zprovoznění FABu je podpis a následná ratifikace mezinárodní dohody FAB CE parlamenty účastnických států. Text této dohody byl vypracován v průběhu roku 2010 a její podpis na ministerské úrovni je připraven na květen 2011. Obsah dohody byl intenzivně konzultován se zástupci Evropské komise. Potřebná koordinace a spolupráce na úrovni států (ministerstev dopravy a obrany a národních dohlížecích orgánů) byla rámcově zastřešena memorandem o porozumění (*Memorandum of Understanding*). V roce 2010 byly dále provedeny dílčí implementační kroky, které nevyžadují formální dohodu mezi státy, a bylo tedy možné je realizovat před podpisem výše zmíněné dohody. Ty vycházejí z plánu realizace počátečního scénáře (*Implementation Schedule for Initial Scenario*). Právní rámcem pro spolupráci poskytovatelů letových navigačních služeb (ANSPs – *Air Navigation Service Providers*) v přípravné fázi bylo memorandum o spolupráci (*Memorandum of Cooperation*). Kooperace v implementační a dalších fázích projektu bude zastřešena dohodou o spolupráci poskytovatelů (*ANSP Cooperation Agreement*), jejíž text byl odsouhlasen a schválen v roce 2010. Značný posun ve vzájemné spolupráci učinily také národní dozorové orgány (NSAs – *National Supervisory Authorities*) zúčastněných států, které uzavřely dohodu o vzájemné součinnosti při tvorbě a fungování FABu (*NSA Cooperation Agreement*). Organizace EUROCONTROL, která v přípravné fázi měla roli projektového manažera, deklarovala, že pro implementační fázi se již nebude tohoto projektu účastnit a její angažovanost byla ukončena společně s ukončením přípravné fáze ke konci roku 2010. V omezeném rozsahu však nabídla expertní podporu pro implementační fázi. Nadále pokračovala spolupráce se zástupci odborových, profesních a zaměstnaneckých organizací formou sociálního dialogu. V červnu 2010 proběhlo ve Vídni společné jednání řídicích struktur projektu s partnery sociálního dialogu. V druhé polovině roku 2010 byla zpracována a následně předložena žádost o poskytnutí finanční podpory z prostředků evropského fondu TEN-T (*Trans-European Network for Transport*) pro nadcházející implementační fázi projektu. Podpora byla předběžně schválena ve výši 1,5 mil. EUR.

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

3 Provoz



Cíl: Po prostudování této části budete obeznámeni

-  S provozními výsledky ŘLP za r. 2011
-  S představami o budoucnosti ŘLP
- 



Výklad

Vyhodnocení provozní výsledků ŘLP ČR, s.p., za rok 2010 potvrdilo oživení mezinárodní letecké dopravy, které se projevilo zvýšeným zájmem leteckých dopravců o využití českého vzdušného prostoru. Provoz v roce 2010 vykázal po poklesu v roce 2009 znovu meziroční nárůst počtu pohybů v českém vzdušném prostoru. Došlo také k výraznému zkvalitnění poskytovaných služeb, a to zejména v oblasti plynulosti letového provozu a snížení průměrného zpoždění. Celkový počet pohybů ve vzdušném prostoru České republiky za rok 2011 činí 683 078, což představuje ve srovnání s rokem 2009 meziroční nárůst o 2,7 %. Pokud by v polovině dubna 2011 nedošlo k pětidennímu úplnému přerušení poskytování letových provozních služeb z důvodu výskytu sopečného popela z islandské sopky, byl by meziroční nárůst provozu v českém vzdušném prostoru podle provedených analýz přibližně o další jedno procento vyšší. Provoz v letní sezóně byl tradičně nejsilnější v červenci, kdy oblastní středisko řízení letového provozu Praha poskytlo své služby 71 611 pohybům – v denním průměru tedy 2 300 letům. Rekordním dnem s historicky nejvyšším provozem se stal 29. červenec 2011, kdy oblastní středisko Praha poskytlo svoje služby 2 327 letům.

Provoz

Nejdůležitějším kritériem pro hodnocení výkonnosti ŘLP ČR, s.p., je bezpečnost poskytovaných letových provozních služeb. Stejně jako v předchozích letech nebyl v roce 2011 zaznamenán žádný případ, kdy by zaměstnanci ŘLP ČR, s.p., přímo zapříčinili leteckou nehodu nebo vážné ohrožení bezpečnosti leteckého provozu nebo se na jejich vzniku podíleli.

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Události v leteckém provozu způsobené ŘLP ČR, s.p., při poskytování provozních služeb vykazují dlouhodobě ustálený stav jako do počtu událostí, tak co do závažnosti vlivu na bezpečnost letového provozu. V průběhu roku 2011 došlo pouze ke čtyřem událostem, které byly v souladu s klasifikací EUROCONTROL (ESARR2) hodnoceny v jednom případě jako „Major Incident“ (třetí stupeň v pětibodové stupnici závažnosti) a ve třech případech jako „Significant Incident“ (druhý nejnižší stupeň). I přes skutečnost, že za posledních pět let došlo k nárůstu provozu o 13 %, nebyl v tomto období zaznamenán ani jeden případ „Serious Incident“ (čtvrtý stupeň), což v oblasti bezpečnosti představuje velmi pozitivní trend. Tohoto pozitivního výsledku je dosaženo díky vysoké profesionalitě řídících letového provozu a zároveň i pokročilé technické podpoře s množstvím bezpečnostních funkcí, které upozorňují na potenciální nebezpečnou situaci. V roce 2011 byl ve srovnání s předchozím rokem zaznamenán mírně zvýšený počet událostí souvisejících s provozem technických systémů. Jednou z příčin byla i instalace generálně nového systému pro regionální letiště. Povinný systém hlášení událostí v leteckém provozu přinesl v roce 2011 výrazně větší počet informací potřebných pro zvýšení bezpečnosti. Velký počet hlášení souvisel s laserovými útoky proti letadlům. ŘLP ČR, s.p., ve spolupráci s ostatními leteckými provozovateli a Policií ČR aktivně spolupracoval při objasňování této trestné činnosti.

Základním měřítkem pro hodnocení plynulosti letového provozu je míra zpoždění na jeden provedený let. V roce 2011 toto zpoždění dosáhlo v českém vzdušném prostoru hodnoty 0,14 minuty na jeden provedený let při meziročním nárůstu provozu o 2,7 %. V celoevropském měřítku má průměrné zpoždění hodnotu 2,7 minuty na provedený let při meziročním nárůstu provozu o 0,8 %.

Rozvoj a investice

V souladu se svým posláním se Oddělení postupů letových navigačních služeb a Oddělení rozvoje letových navigačních služeb v rámci Sekce metodiky letových navigačních služeb podílela na realizaci následujících aktivit:

- Recertifikace ŘLP ČR, s.p. - V souladu s prováděcí legislativou programu Single European Sky udělil Úřad pro civilní letectví ČR dne 1. 12. 2010 Řízení letového

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

provozu České republiky osvědčení jako poskytovatelů letových navigačních služeb, letových provozních služeb, letecké informační služby, komunikační, navigační nebo pozorovací služby. V souladu s Návodem pro vnitrostátní dozorové orgány pro udělování osvědčení poskytovatelů letových navigačních služeb vydaného Evropskou organizací pro bezpečnost leteckého provozu EUROCONTROL byl proveden audit podniku, který prokázal splnění všech požadavků obsažených v nařízení Komise (ES) č. 2096/2005,

- Projekty - Oddělení postupů letových navigačních služeb vedlo projekt „Koncepce poskytování ATM na TWR Ruzyně pro období 2010–2015“, který se zabýval následujícími důležitými rozvojovými prvky:
 - rozmístění pracovišť ve vztahu k předpokladu provozu paralelní RWY 24L/06R,
 - AMS. 3 – kompletní změna AMS i ve vztahu k paralelní RWY 24L/06R,
 - ASMGCS – důležité úpravy systému,
 - Data-link – druhy jednotlivých produktů a jejich nasazení do provozu.

V roce 2010 bylo na letišti Praha úspěšně zavedeno přiblížení typu APV Baro (*Approach with Vertical Guidance*). Jedná se o přiblížení využívající satelitní navigaci a ve spojitosti s výškovým vedením představuje výrazný kvalitativní skok ve srovnání s běžnými nepřesnými přístrojovými přiblíženími. Podporu a doporučení k zavádění těchto postupů vyjádřilo ICAO.

ŘLP ČR, s.p., pokračoval ve spolupráci v rámci projektu Mielec, který se soustředí na představení globálního družicového polohového systému (SBAS) v regionu východní Evropy. Projekt je uskutečňován v rámci programu TENT-T a v rámci projektu je v ČR zpracovávána studie využitelnosti SBAS (v Evropě systém EGNOS) pro regionální letiště v ČR. S ohledem na zpoždění při uvedení systému EGNOS do provozu v letectví se předpokládá úspěšné ukončení projektu v roce 2011.

V rámci projektu SESAR byl vyhlášen tender na projekty zaměřené na snížení emisí z leteckého provozu využitím techniky přiblížení s ustáleným klesáním (CDA – *Continuous Descent Approach*). Ve spolupráci s ČSA, a.s. se ŘLP ČR, s.p. zapojil do

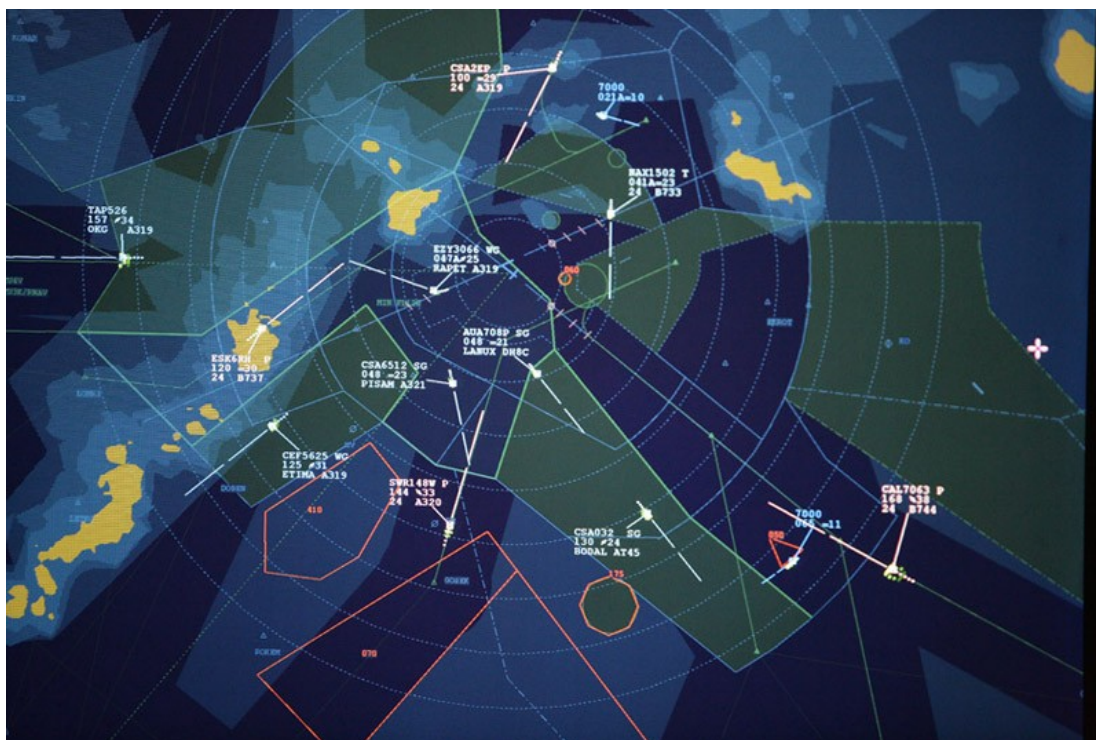
INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

projektu, přičemž testování experimentálních příletových tratí na dráhu 24 letiště Praha bylo realizováno v roce 2011,

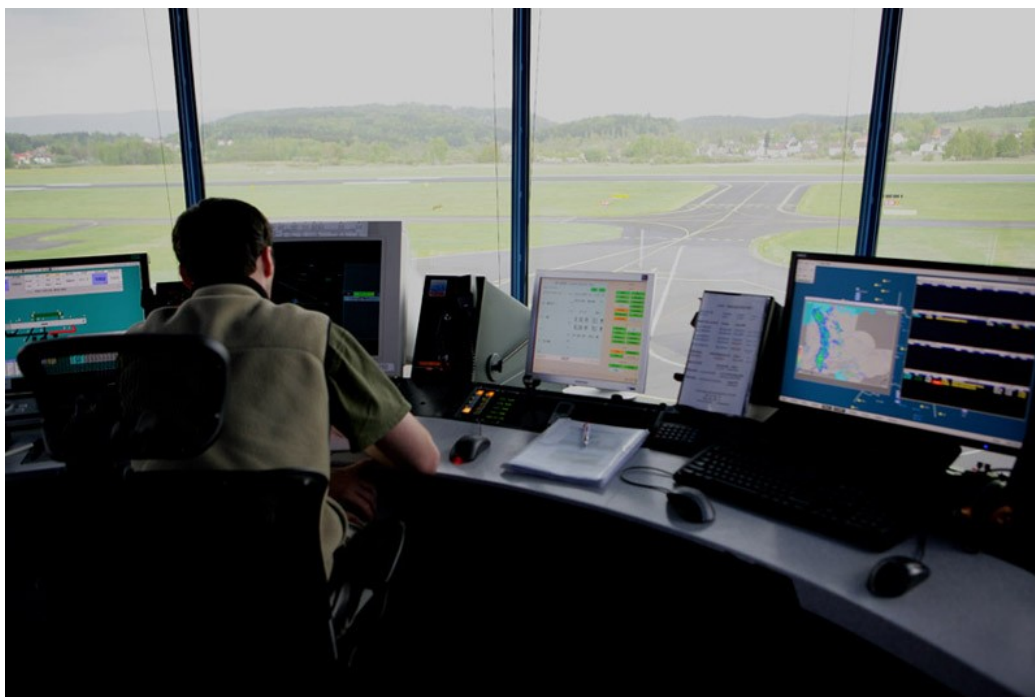
- A-CDM na letišti Praha-Ruzyně - Ve spolupráci s ostatními partnery projektu pokračoval proces přípravy a zavádění A-CDM na letišti Praha. Nástroj pro plánování pořadí letadel na vzlet – Start-Up Manager – prošel několika dílčími úpravami, které byly vyvolány poznatky z provozního ověřování. Jeho nasazení do provozního využívání bylo v červenci 2011. V souběhu s touto fází byly v roce 2010 zahájeny práce na Fázi 3. Ta se v souvislosti s ŘLP ČR, s.p., týká především vyšší úrovní spolupráce s CFMU pro výslednou optimalizaci letového provozu.



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ



Navázané kontakty

- Ing. Klas, generální ředitel ŘLP, s.p.
- Mgr. Klíma, vedoucí kanceláře generálního ředitele

4 Zhodnocení

Stáž na ŘLP umožnila získat konkrétní informace o stave a směřování ŘLP, jako stěžejního prvku pro realizaci letecké dopravy.