



evropský
sociální
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání
pro konkurenceschopnost

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

ZPRÁVA Z PRŮMYSLOVÉ PRAXE

Číslo projektu:	CZ.1.07/2.4.00/31.0170
Název projektu:	„Vytváření nových sítí a posílení vzájemné spolupráce v oblasti inovativního strojírenství“
Jméno a adresa firmy:	VÍTKOVICE HEAVY MACHINERY, a.s.; Ruská 2887/101, Vítkovice, 70300 Ostrava, Czech Republic IČ: 25877950
Jméno a příjmení, tituly studenta:	Jiří Waszek, Bc.
Modul projektu:	4. Management průmyslu

WASZEK, J. *Zvýšení konkurenceschopnosti podniku zefektivněním jeho nákupních procesů: diplomová práce*. Ostrava: VŠB – Technická univerzita Ostrava, Fakulta strojní, Katedra mechanické technologie, 2014, 66 s. Vedoucí práce: Gregušová, M.

WASZEK, J. *The Increase of the Company's Competitiveness by Streamlining the Purchasing Processes: Master Thesis*. Ostrava: VŠB – Technical University of Ostrava, Faculty of Mechanical Engineering, Department of Mechanical Technology, 2014, 66 p. Thesis head: Gregušová, M.

Podstatou této diplomové práce je zefektivnit nákupní systém nákladového střediska 320 - Ocelárna společnosti VÍTKOVICE HEAVY MACHINERY a.s. a pomocí nástrojů a metod nákupního marketingu navrhnout přístup ke zlepšení kvality informačního a komunikačního toku. Diplomová práce je rozdělena na teoretickou a praktickou část. V teoretické části je popsán nákup jako základní podniková funkce v souvislosti s jeho plánováním, organizací a kontrolou. Nákupní marketing specifikovaný nákupním marketingovým mixem a podstata analýzy SWOT dotvářejí teoretické jádro znalostí potřebných pro správnou interpretaci této práce. Praktická část obsahuje komplexní posouzení

Tato zpráva byla vypracována pro účely projektu: „Vytváření nových sítí a posílení vzájemné spolupráce v oblasti inovativního strojírenství“, registrační číslo projektu: CZ.1.07/2.4.00/31.0170.
Projekt je podpořen z prostředků ESF a státního rozpočtu ČR.



evropský
sociální
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání
pro konkurenceschopnost

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

fungování nákupu ve společnosti VÍTKOVICE HEAVY MACHINERY a.s. Výstupy z tohoto přezkoumání jsou základem pro návrh opatření ke zefektivnění nákupního systému.

Název práce: *Zvýšení konkurenceschopnosti podniku zefektivněním jeho nákupních procesů*

Společnost VÍTKOVICE HEAVY MACHINERY a.s. (dále jen VHM) působí na silně konkurenčním trhu, a to jak na území ČR, tak i v zahraničí. Aby si udržela svou konkurenceschopnost a podpořila kvalitu produktů, zaměřuje svůj zájem i na optimalizaci a standardizaci nákupu jako podnikové funkce. VHM následuje celosvětový trend a soustřeďuje všechny činnosti spojené s nákupem do uceleného útvaru, který stojí na úrovni útvaru technického, finančního, či útvaru výrobního.

SWOT analýza - SWOT analýza byla provedena formou dotazníkového šetření v oddělení Nákup společnosti VHM. Dotazník byl předložen celkem deseti respondentům, z toho dvěma specialistům nákupu a osmi referentům nákupu.

Vyhodnocení: základní strategií, která byla zvolena ke zjištění východisek je metoda MINI-MINI, tedy minimalizace slabých stránek pro minimalizaci hrozeb. Jelikož je tato práce zaměřena na marketingové pojetí nákupu, jako relevantní bylo zvoleno navrhnout přístup, jakým minimalizovat nepružnost/nejednoznačnost v procesech probíhajících v oddělení nákupu. Konkrétně o vylepšení spolupráce mezi odděleními, tedy odbourání zbytečné administrativy, nebo složité administrativy. Ve většině případů jde o zdlouhavé dotazování, vysvětlování, či nejednoznačnost v požadavcích, kompetencích a procesech. Dalším závažným zjištěním, které vyplývá z provedených zkoumání, je ztížená konkurenceschopnost způsobená vysokou cenou. Tento problém bude řešen navržením nového způsobu kalkulace výsledného produktu.

Změna způsobu kalkulace vysoce legovaných ocelí - pro příkladovou kalkulaci byla zvolena ocel 55NiCrMoV6. Jedná se o nejběžněji vyráběnou nástrojovou legovanou ocel pro použití v metalurgii, tváření kovů, energetice. Používá se pro výrobky s dynamickým namáháním – zápustky, kovádla, buchary, oběžná kola turbín apod.

Tato zpráva byla vypracována pro účely projektu: „Vytváření nových sítí a posílení vzájemné spolupráce v oblasti inovativního strojírenství“, registrační číslo projektu: CZ.1.07/2.4.00/31.0170.
Projekt je podpořen z prostředků ESF a státního rozpočtu ČR.



evropský
sociální
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání
pro konkurenceschopnost

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Vyhodnocení: srovnáním ověřovaného nového přístupu a starého výpočtu ukazuje zlevnění výsledné ceny tuny oceli o 183,35 Kč, tj. o 1,5% (viz Tabulka 1).

Tabulka 1 Vyhodnocení kalkulace dále zpracovaných ingotů

VYHODNOCENÍ KALKULACE DÁLE ZPRAC. INGOTŮ	
	Cena vsázky celkem [Kč/t]
Kalkulace bez položky vratný šrot (původní přístup)	12 430,70
Kalkulace s položkou vratný šrot (ověřovaný přístup)	12 245,35
Rozdíl hodnot: ověřovaný přístup - původní přístup [Kč/t]	-185,35

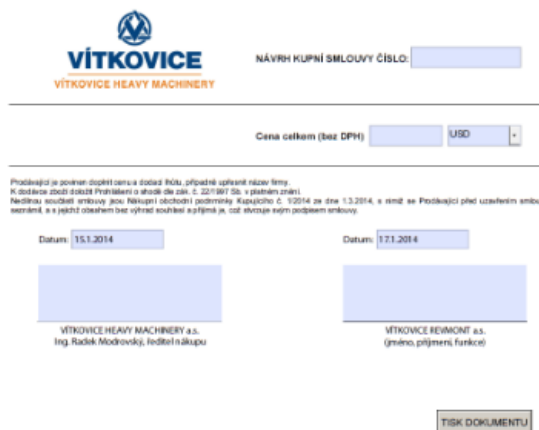
Hlavní podíl na tomto snížení ceny má položka vratný šrot. Tj. využitelný zbytek legované oceli, který lze použít do další tavby. Obsahuje legující prvky jako Ni, Mo, Mn, a proto byla na základě tržních cen stanovena cena vratného šrotu na 8500 Kč/t. Další výhodou tohoto způsobu určování ceny tuny oceli je jeho aktuálnost vzhledem k situaci na trhu. Jelikož jsou ceny vstupů stanovovány na základě tržních cen uvedených komodit na LME, nebo ceníky dodavatelských společností lze prohlásit, že cena odráží reálný stav na trhu. Denní pohyb tržních cen se pohybuje oběma směry. Při klesajícím trendu se stanou ceny komodit pro VHM ještě výhodnější. Druhý efekt tohoto trendu je, že zákazník uvidí práci s aktuálními tržními daty, což přispívá k důvěryhodnosti ceny stanovené společností VHM. V opačném případě, tedy bude-li trend vývoje ceny rostoucí, zasáhne růst cen současně i konkurenční společnosti.

ZÁVĚREČNÉ SHRNUTÍ

Jedním z hlavních dokumentů pro řešení diplomové práce byl předpis Managementu jakosti QP-ISO 400.0-036 Nakupování výrobků a služeb. Dále k řešení významně přispěl výstup z analýzy SWOT, osobní jednání s ředitelem nákupu NS 320 - Ocelárna a jednání s osobami zainteresovanými v procesu nákupu. V kapitole 3 v diplomové práci jsou uvedeny zjištěné

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

skutečnosti analýzy SWOT týkající se procesu nakupování. Je nutno prohlásit, že společnost VÍTKOVICE HEAVY MACHINERY a.s. naplňuje požadavky na nákup kladené interními předpisy v plném rozsahu. Vzhledem k principu neustálého zlepšování si dovoluji společnosti VÍTKOVICE HEAVY MACHINERY a.s. předložit výstupy z přezkoumání jejich nákupního systému uvedené v kapitole 4 mé diplomové práce. Tedy doporučuji změnit způsob kalkulace pro dále zpracovaný materiál a snížit tímto cenu pro koncového zákazníka o 183,35 Kč/t, tj. o 1,5%. V oceňování tuny oceli používat aktuální tržní ceny z důvodu aktuálnosti a přesnosti. Začít používat pro tvorbu dokumentu Návrh kupní smlouvy (viz Obrázek 1) program Adobe Acrobat®, resp. postupně doplňovat databázi materiálů do formuláře, který byl vytvořen v rámci této práce.

Obrázek 1 Navrhovaná struktura dokumentu Návrh kupní smlouvy

Tato zpráva byla vypracována pro účely projektu: „Vytváření nových sítí a posílení vzájemné spolupráce v oblasti inovativního strojírenství“, registrační číslo projektu: CZ.1.07/2.4.00/31.0170. Projekt je podpořen z prostředků ESF a státního rozpočtu ČR.



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Kompletní diplomová práce s veškerými výsledky a přílohami je přístupná v elektronické podobě v systému DSpace Ústřední knihovny a v listinné podobě ve studovně v Ústřední knihovně Vysoké školy báňské – Technické univerzity v Ostravě.

V Ostravě dne 19.5.2014

Jiří Waszek